

GT 6 - Ideologias, cultura e meios de comunicação

Pesquisa e ação direta: definições e resumo histórico dos think tanks conservadores e sua disseminação pela América Latina

Victor Finkler Lachowski¹

Resumo

Esta pesquisa traz os think tanks conservadores como objeto de estudo, instituições de pesquisa voltadas a atender demandas específicas e também atuam como divulgadores de ideologias de grupos de interesses que os financiam. O tema ainda é pouco estudado no Brasil, mesmo o país apresentando um alto número de think tanks. Esta análise descritiva utiliza documentos e bibliografia, com a primeira parte de seu desenvolvimento sendo dedicado às definições de think tanks dadas por diferentes autores, e a segunda parte elabora uma narrativa histórica, para o leitor entender as mudanças que os think tanks sofreram ao longo do Século XX e como estão ativamente presentes até os dias atuais.

Como resultados, entende-se como estes surgiram, e as alterações de atuação e de modelos existentes ao longo da história. Bem como as razões da elite econômica investir para os think tanks serem moldadores da opinião pública, bem como influenciadores do clima político.

Palavras-chave: think tanks; direita política; opinião pública; públicas; neoliberalismo/conservadorismo.

Introdução

Think tanks são definidos por Rocha (2015) como instituições de pesquisa permanentes, voltadas para a análise políticas para atuação na sociedade civil. Procuram informar e influenciar instâncias governamentais e a opinião pública para adoção de determinadas políticas públicas. Essas instituições podem ser independentes ou associadas a grupos com interesses específicos, e atuam na intersecção entre a acadêmica, comunidades formadoras de conhecimento e esfera pública, traduzindo resultados de pesquisas para uma linguagem mais acessível para implementação de políticas públicas para a população. Os think tanks conservadores associados a grupos de interesses, atuam como braços de relações públicas, promovendo a ideologia dos grupos na mídia, se apresentando como

¹ Graduando em Publicidade & Propaganda na Universidade Federal do Paraná (UFPR). Contato: victorlachowski@hotmail.com.



instituições independentes e com opiniões "neutras", mas cujo real interesse é influenciar no processo político de formulação e implementação de políticas públicas (ROCHA, 2015). E seus ideais principais são: o livre mercado, o fim da intervenção do Estado na economia, a expressão religiosa cristã e os valores familiares tradicionais.

O modelo de think tanks mais comuns dos anos 80 para cá são os advocacy think tanks (WEAVER, 1989). Esse modelo mais recente visa influenciar o "clima político" de maneira mais abrangente. Deixam de lado a produção de pesquisas científicas aparentemente "neutras", e empregam seus recursos em estratégias de marketing e comunicação direcionadas a grupos políticos específicos, grandes veículos de mídias e para a públicos que sejam condizentes com sua orientação político-ideológica (ROCHA, 2015).

Apesar de existirem pesquisas e referenciais sobre o histórico, definições, *cases*, estudos de exploração etc., a expressão *think tank* ainda é pouco conhecida no Brasil, assim como as pesquisas acadêmicas desenvolvidas sobre o tema. Em 2015, o país abrigava 82 organizações do tipo, sendo o segundo país da América Latina em número de *think tanks*, atrás apenas da Argentina (137) e à frente do México (60). O Brasil também tem dos 7 dos 50 *think tanks* mais importantes da América do Sul/Central, e o 18° mais importante do mundo: a Fundação Getúlio Vargas (ROCHA, 2015). Isso demonstra a relevância do tema para várias áreas de pesquisa, como a comunicação, ciências políticas, políticas públicas etc., e a necessidade de se desenvolver mais estudos sobre.

Essa pesquisa visa os think tanks ideologia conservadora, trazendo perspectivas de diversos autores sobre as definições desse modelo de organização, seu histórico, o poder de influência destes, bem como suas inserções dos EUA/Europa para a América Latina/Brasil, trazendo alguns exemplos de think tanks e suas maneiras de atuação.

Para isso foram selecionadas pesquisas nacionais e internacionais sobre o tema, com diferentes observações e percepções moldadas tanto pelas localidades desses estudos, quanto pela época em que foram escritos/publicados.

PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

Esta pesquisa descritiva é realizada com uma abordagem inteiramente documental e bibliográfica. Onde diversas pesquisas e documentos publicados sobre *think tanks*, de autores nacionais e estrangeiros, são descritas e, até certo ponto, comparadas.



A primeira parte deste estudo apresenta diferentes definições e observações de think tank e seus métodos de atuação, com embasamento dos três principais tipos de think tank de R. Kent Weaver (1989), da multiheteronomiedade de Medvetz (2008), das análises de documentos de Daniel Reis Silva (2018) e as observações de Richard Fink (2012).

E a segunda parte apresenta um histórico dos *think tanks* e alguns exemplos de organizações do gênero, desde seus primeiros exemplos, até a disseminação do modelo pelo mundo com o auxílio da pesquisa de Camila Rocha (2015), e a partir dos anos 80 a cronologia se volta quase que exclusivamente para a América Latina e Brasil, com base em autores já citados e complementados por Daniel Gros (2006) e o artigo de Karen Fischer e Dieter Plehwe (2013). A divisão ideológica dos *think tanks* abordada é explicada por Andrew Rich (2011)

Os referenciais utilizados vão desde documentos elaborados para se incentivar a criação de *think tanks*, até reportagens que buscam investigar a influência deste em diferentes cenários políticos, também são utilizados diversos artigos publicados em congressos, periódicos e capítulos de livros.

DEFINIÇÕES E FORMAS DE ATUAÇÃO DOS THINK TANKS

Um dos primeiros trabalhos acadêmicos de expressão sobre think tanks é o artigo The changing world of think tanks, onde Weaver (1989) explica como cada modelo de think tank deve corresponder a um objetivo, público, área de atuação, áreas políticas ou processos políticos específicos.

E os define em 3 tipos principais: 1) "universidades sem estudantes", que não possuem métodos e relevância acadêmica, mas produzem pesquisas em quantidade massiva para solucionar problemas específicos; 2) "pesquisadores não-profissionais contratados pelo governo", organizações de pesquisa contratadas por agências governamentais para realizar estudos sobre um tema previamente definido (também podem repassar partes de suas doações e financiamentos para pesquisas externas que sejam de seu interesse); 3) "advocacy think tanks", combinam políticas partidárias ou ideológicas fortes, com técnicas de venda agressivas e presença constante nos debates políticos. Esse modelo produz pesquisas originais e didáticas, feitas para serem acessíveis a elaboradores de políticas públicas (WEAVER, 1989).



O autor finaliza explicando alguns dos meios de disseminação de ideias dos think tanks, como livros gratuitos, contratos com institutos públicos, colunas de opinião em jornais de grande circulação diária, e pagam por pesquisas de fora para publicarem em seus meios. (WEAVER, 1989).

Outra pesquisa que aprofunda as definições e formas de atuação nessas instituições é *Think tank as an emergent field,* de Medvetz (2008). Para ele, os *think tanks* e seus principais representantes não são independentes, e sim financiados por firmas envolvidas em lobbying e grupos empresariais. O ponto principal de suas atuações é que eles não são heterônomos, são multiheterônomos, ou seja, ocupam o intermédio de várias áreas, com espaço no meio acadêmico, político, econômico e de mídia. Atuam com divisões cada vez mais transparentes como centros de pesquisa, grupos de advocacia e empresas de relações públicas.

E boa parte dos *think tanks* conservadores se mantêm através de doações de fundações privadas, indivíduos ricos e corporações, possuem alianças com centros de pesquisas em universidades, partidos políticos, coligações congressistas e grupos de advocacia. Sendo espaços com muita estrutura e treinamento (MEDVETZ, 2008).

Daniel Reis Silva (2018), em seu artigo "Think tanks ideológicos e a formação da opinião pública: Reflexões sobre grupos conservadores, suas redes e os estudos de comunicação" revisa a literatura existente sobre think tanks e se apoia principalmente nas obras "O Memorando Powell", de 1971, e o texto "The Structure of Social Change", de 1980.

Para o autor, think tanks são definidos como "organizações políticas independentes, não pautadas por interesses privados e sem fins lucrativos que produzem e se amparam em conhecimentos especializados e ideias para obter apoio e influenciar o processo de elaboração de políticas públicas" (SILVA, 2018, p. 4).

Na visão dele, os modelos de think tanks de ideologia conservadora surgiram para manipular as tomadas de decisões políticas, deixando de lado o sentimento partidário para implantar propostas de políticas públicas. Essas organizações seriam "vendedoras de ideias", se apresentando como instituições de pesquisa para persuadirem jornalistas e a opinião pública sobre os malefícios do planejamento estatal.



Tiveram expansão a partir da década de 1970. O salto foi de menos de 60 *think tanks* nos EUA em 1970, para 1.835 em 2015, impulsionados por um engajamento de indivíduos e corporações pertencentes a elite econômica, com ideais de direita libertária e conservadora (SILVA, 2018).

Em sua análise sobre o Memorando Powell, Silva (2018) destaca que o documento foi feito para incentivar as elites a abandonarem o financiamento eleitoral, e investirem em estratégias de relações públicas visando mudar a opinião pública e as ações governamentais.

O documento incentiva a presença dos "especialistas" membros de *think tanks* no debate político público, pois suas opiniões aparentemente "neutras" seriam catalisadoras e com isso ganhariam apoio popular. E que os *think tanks* devem ocultar as corporações e outros financiadores, para que esses se protejam e não sofram pressões públicas (SILVA, 2018). Sobre o documento *The structure of social change*, Silva (2018) começa destacando que o foco deste é orientar as ações da *Koch Industries* no que tange os *think tanks*. Ele destaca a existência do "Kochtopus": um emaranhado de *think tanks* e grupos criados para interferir nos rumos dos debates sobre questões locais, nacionais e globais.

Richard Fink, autor do documento, concebeu o texto para defender que a "manufatura de mudanças políticas deveria ser abordada como um produto" (SILVA, 2018, p. 15).

Tem como foco determinar os investimentos mais eficientes e rentáveis para disseminar ideais libertários. Lembrando que é um cenário pós-Powell, onde já existem vários think tanks, espalhados principalmente por EUA e Inglaterra. A reflexão de Fink se centra em três dimensões estratégicas: 1) universidades (para adquirir credibilidade), 2) grupos feitos para influenciar o debate político e 3) tentativas de ação política direta.

A "ação direta" é caracterizada por ser realizada por movimentos locais, com lutas agressivas que impactam de forma imediata os cidadãos à sua volta. (SILVA, 2018).

Na perspectiva do autor, os *thinks tanks* criam propostas e soluções para políticas públicas de maneira mais rápida e numa perspectiva de "mundo real", sem ficarem presos a conceitos abstratos, teorias que precisam ser adaptadas e livros que ninguém vai ler das universidades. E com isso os *think tanks* podem interagir com a mídia e atuar como relações públicas. (FINK, 2012)



HISTÓRICO DOS THINK TANKS.

Em seu artigo "Direita em rede: think tanks na América Latina", Camila Rocha (2015) conta que os primeiros think tanks foram criados na primeira metade do Século XX, nos EUA. Eram organizações civis privadas, se mantendo por doações de pessoas físicas ou jurídicas. Técnicos e especialistas se reuniram para realizar pesquisas científicas sobre políticas públicas de forma autônoma e independente, atendendo grupos de interesses específicos. O primeiro think tank surgiu em 1927. Brookings' surgiu como um instituto de pesquisa apartidário, e adquiriu reputação com a cúpula conservadora do New Deal, e depois com os liberais da Great Society, e realizou pesquisas contratadas pelo governo federal dos EUA. Sua equipe possuía cientistas políticos e economistas, com alguns jornalistas e agentes do governo. Outro exemplo da primeira leva de think tanks é o The American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI), de 1943. Esse se identifica como uma instituição abertamente conservadora, com quase dois terços de seus recursos vindo de corporações (WEAVER, 1989).

Nos anos 50 os think tanks ganham outra dimensão com o início das atividades do Institute For Economic Affairs (IEA), fundado em 1955. O principal diferencial desse grupo é a aproximação com as atividades de relações públicas, uma vez que ele já possuía um posicionamento (conservador), seu objetivo era vender aquele posicionamento para a sociedade britânica (SILVA, 2018).

Até os anos 70, nos EUA, a elite norte-americana financiava campanhas, mas com o memorando de Powell, de 1971, os bilionários se juntam para financiar a disseminação dos ideais conservadores e libertários para capturar a opinião pública e assim aproximar os ideais de livre mercado do *mainstream* político. Doações ilimitadas por parte de instituições filantrópicas livres de impostos, que boa parte dos bilionários possuem, começaram a ir para os *think tanks* (SILVA, 2018).

Para Gros (2006), em "Institutos liberais, neoliberalismo e políticas públicas na Nova República", a doutrina conservadora na economia, de dar liberdade ao setor privado e limitar a intervenção estatal, passou a ser fundamento de políticas públicas em boa parte das democracias ocidentais a partir do final dos anos 70 e durante a década de 1980. Tendo como principais representantes práticos o governo Thatcher, na Grã-Bretanha, e Reagan, nos Estados Unidos, além de vários outros governos de direita na Europa ocidental.



Nos anos 70, os think tanks ativistas (advocacy think tanks) nos EUA crescem em números e influenciam diretamente na criação/manutenção da maior parte da rede de think tanks que existe até hoje na América Latina, com apoio de material, treinamento de pessoal e intercâmbio de ideias e expertise (ROCHA, 2015).

Nesse período surgem, por exemplo, a *Heritage Foundation* e o *Cato Institute*. A *Heritage* marcou o início de um formato de *think tank* voltado para estratégias de marketing agressivas para defender ideais políticos de direita. Com o uso dessas estratégias de marketing o número de *think tanks* salta. 1970 e 2000 o número nos EUA foi de menos de 70 para 300 organizações atuantes (ROCHA, 2015)

Rich (2011) em seu artigo "Think Tanks and the Intersection of Ideology, Advocacy, and Influence" apresenta o crescimento dos think tanks conservadores nos anos 90, sendo esses muito mais expressivos que os progressistas. E, para o autor, os think tanks estão cada vez mais presentes e influentes na mídia e na opinião pública.

Quanto aos papéis ideológicos, os think tanks progressistas utilizam programas e políticas governamentais para solucionar as desigualdades econômicas, sociais, e de gênero, bem como incentivar o desenvolvimento sustentável e reduzir os gastos na defesa nacional. Enquanto os conservadores apoiam e promovem o livre mercado, o fim da intervenção do Estado na economia, a expressão religiosa cristã e valores familiares tradicionais.

Na pesquisa do autor, em 1970, 75% dos *think tanks* eram de centro ou não ideológicos, e 25% conservadores ou progressistas; e em 1996 os de centro ou não ideológicos eram 45%, e os conservadores ou progressistas somavam 54%. Destes, 65% eram conservadores e 35% progressistas (RICH, 2011)

Com quase dois terços do total, os think tanks conservadores possuem uma grande vantagem em relação aos progressistas, uma vez que possuem financiamento quase ilimitado por atenderem as necessidades de grandes grupos empresariais. Isso faz com que impactem a criação de políticas e as decisões da sociedade e de políticos. (RICH, 2011). Mas como experimentar a força dos think tanks em um cenário político nacional amplo? Para responder essa questão Atlas Network - fundada na Inglaterra por Antony Fisher - mesmo fundador do IEA - decidiu investir na criação de think tanks na primeira experiência neoliberal sistemática do mundo: o Chile (GROS, 2006). A Atlas possui como estratégia o repasse de financiamento e treinamento para organizar novos think tanks parceiros ao



redor do mundo. E com o sucesso do experimento no Chile, investiram em formar e estruturar vários *think tanks* no continente latino.

Como destacam Fischer e Plehwe (2013) em "Pink Tide 'and neoliberal civil society formation. Think tank networks in Latin America", o neoliberalismo, na América Latina, é associado às ditaduras militares e ao Consenso de Washington, e muitos think tanks neoliberais atuam na América Latina, e boa parte deles não atuam sozinhos.

No caso do Chile, isso se enquadra perfeitamente, sendo o primeiro país a passar por uma grande reforma neoliberal, durante a ditadura de Pinochet.

E nos anos 80 e 90 temos as estruturas neoliberais no poder em boa parte do Continente. Ao longo da década de 1980, com a "crise da dívida externa" vários grupos de interesse nacionais e internacionais, alinhados ao "livre mercado" aproveitaram a conjuntura política e propuseram seus programas político-econômicos e passaram a encaminhar medidas que incentivassem a abertura dos mercados, cortes de gastos do Estado e a privatização de estatais (ROCHA, 2015).

Quanto ao Brasil, isso começou a ser mais visível com o surgimento dos Institutos Liberais, nos anos 80, numa conjuntura internacional de articulação das direitas e de globalização do capital financeiro, o centro do desenvolvimento do capitalismo. Os institutos servem para divulgar os ideais liberais através de propaganda com vários meios e atividades. O mais básico era a divulgação de boletins informativos mensais, enviados gratuitamente a associados, mídia, universidades, entidades empresariais etc. Possuíam um editorial com algum tema abordado na perspectiva liberal, como questões nacionais, traduções de artigos de think tanks estrangeiros, como Heritage e Cato (GROS, 2006)

Nos primeiros anos, os institutos brasileiros utilizaram a publicação de livros como principal meio de divulgar os ideais neoliberais/libertários, com obras consideradas fundamentais para se entender o pensamento liberal, sobretudo autores da Escola Austríaca de Economia - principalmente escola do pensamento libertário -, e alguns autores nacionais.

A partir dos anos 90, os institutos se dedicaram a promover discussões para tornar o programa do governo um programa neoliberal, com debates sobre projetos de lei e medidas provisórias sendo apresentados ao Congresso Nacional, assim como formulação



de projetos para políticas públicas. Os estudos e projetos são feitos sob contrato com especialistas e financiados por empresas brasileiras ou instituições liberais, como a Thinker Foundation, a Atlas Economic Research Foundation e o Center for International Private Enterprise dos Estados Unidos (GROS, 2006)

Detalhando um pouco sobre a *Atlas*, em 1990 a organização sediada em Washington já financiava e organizava uma rede com mais de 60 *think tanks*, e em 1991 era responsável por dar apoio financeiro e auxiliar o desenvolvimento de 78 "filiais" do IEA em vários países, sendo 31 na América Latina. Alguns *think tanks* do continente se juntaram a *Atlas* posteriormente, como o Instituto Liberal e o Instituto de Estudos Empresariais, fundados no Brasil nos anos de 1983 e 1984 (ROCHA, 2015).

A Atlas é considerada fundamental por ter dado homogeneidade nos discursos e práticas dos *think tanks* latino-americanos, que passaram a desempenhar estratégias e atividades semelhantes àquelas exercidas pelo IEA e outros *advocacy think tanks* norte-americanos (ROCHA, 2015).

Existem redes longas e estruturadas de think tanks por toda América Latina, podemos pegar de exemplo alguns vinculados a Atlas Economic Research Foundation, como o Hispanic American Center for Economic Research (HACER), que possui 105 think tanks sob seu comando. Ambos estão associados ao Red Liberal for Latin America (RELIAL), braço continental da Liberal International (LI). (FISCHER E PLEHWE, 2013).

No Brasil possuímos vários outros exemplos de think tanks, muitos vinculados a Atlas, como:

Instituto Millenium: focado em reunir empresários, empreendedores e funcionários de gabinete e políticos através de eventos, palestras, congressos e uma rede de *networking* da organização. Tem Paulo Guedes (Ministro da Economia do governo Bolsonaro) como um de seus fundadores. São parceiros do: Instituto de Estudos Empresariais (IEE); do Instituto Liberdade do Rio Grande do Sul; Estudantes pela Liberdade, que criou o MBL; Mises Brasil; Instituto Ordem Livre; e do Centro Interdisciplinar de Ética e Economia Personalista, do Rio de Janeiro, ligado ao Opus Dei (AMARAL, 2015).

Students for Liberty: presente na Europa, América Latina (incluindo Brasil, com o Estudantes Pela Liberdade), África, Sul da Ásia e Pacífico Asiático. Mobiliza movimentos



estudantis em vários países para disseminar o libertarianismo. Possui o Movimento Brasil Livre (MBL) como extensão (BARBOSA, 2017).

Livres, um movimento de direita liberal incubado dentro do PSL (Partido Social Liberal), mas se rescindiu do partido com a candidatura de Jair Bolsonaro em 2018. Fundado em 2016, possui alguns políticos eleitos (LIVRES, online).

CONCLUSÃO

Através da junção de diferentes autores sobre o tema percebemos algumas características semelhantes, como a busca por credibilidade (seja acadêmica ou na opinião pública), a expansão de modelos e nichos onde os *think tanks* começaram a atuar, o desejo constante de alterar ou aplicar políticas públicas. Entendemos como os *think tanks* começaram com um propósito específico na primeira metade do Século XX, a partir dos anos 50 começaram a servir aos interesses da elite econômica, e nos anos 70 se tornaram alternativa para investimentos da burguesia, está cansada de investir em campanhas eleitorais. Nos anos 80 os *think tanks* passam a atuar em um nível bem mais politizado, através do *advocacy think tanks*, e começam a utilizar ferramentas de marketing e relações públicas cada vez mais agressivas, com o objetivo de influenciar na opinião pública.

Esta pesquisa espera ter contribuído para auxiliar estudantes e pesquisadores que não conheciam do tema, trazendo definições e dando uma breve cronologia sobre os *think tanks*. O artigo apresenta autores relevantes para o tema e incentiva o leitor a procurar ler esses referenciais para aprofundar seus conhecimentos.

Como dito anteriormente, existe pouca pesquisa no universo acadêmico sobre os think tanks, menos ainda no Brasil, onde o objeto não é popular. Esta pesquisa espera incentivar pesquisadores e futuros acadêmicos a escreverem e aprimorarem os estudos brasileiros no tema. Além disso, boa parte da bibliografia norte-americana e europeia demanda altos custos para ser adquirida, sendo outro empecilho. É importante ressaltar que, apesar de todos os panoramas apresentados nesta pesquisa, entender até onde os think tanks moldam a opinião pública demanda diversos outros estudos, com metodologias variadas, e se espera que possam ser realizadas no futuro.

REFERÊNCIAS

AMARAL, Marina. (2015) **A nova roupagem da direita.** Disponível em https://apublica.org/2015/06/a-nova-roupa-da-direita/.

BARBOSA, Joaquim. "Movimento Brasil Livre (MBL)" e "Estudantes Pela Liberdade (EPL)": ativismo político, think tanks e protestos da direita no Brasil contemporâneo. Anais do 41° Encontro Anual da ANPOCS. Disponível em .

FINK, R. The Structure of social change. Liberty Guide, 18 out. 2012.

FISCHER, K.; PLEHWE, D. The 'Pink Tide 'and neoliberal civil society formation. Think tank networks in Latin America. State of nature—an online journal of radical ideas, 2013.

GROS, D. Institutos liberais, neoliberalismo e políticas públicas na Nova República. Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Ciências Sociais, 2006.

LIVRES. **Sobre.** Disponível em https://www.eusoulivres.org/sobre/>.

MEDVETZ, T. **Think tanks as an emergent field.** New York: The Social Science Research Council, 2008.

RICH, A. U.S. Think Tanks and the Intersection of Ideology, Advocacy, and Influence. NIRA Review. V. 8, n. 1, p. 54-59. 2011.

ROCHA, Camila. (2015), "**Direitas em rede:** think tanks de direita na América Latina", In: S. Cruz et al. (orgs.), Direita Volver! O retorno da direita e o ciclo político brasileiro. São Paulo, Perseu Abramo, pp. 261-278.

SILVA, Daniel. Think tanks ideológicos e a formação da opinião pública: reflexões sobre grupos conservadores, suas redes e os estudos de comunicação. In: ENCONTRO ANUAL DA COMPÓS, XXVII [Belo Horizonte, MG, 2018]. Anais eletrônicos... Belo Horizonte, MG, 2018.

WEAVER, R. K. **The changing world of think tanks.** PS: Political Science & Politics, v.22, n.3, p.563-578, 1989.